

Rapport aan
Stichting Vrijheidsmuseum
te Groesbeek
inzake de jaarrekening 2023

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Inhoudsopgave

	Pagina
ACCOUNTANTSRAPPORT	
Opdracht	3
Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Algemeen	5
Resultaten	6
Financiële positie	8
BESTUURSVERSLAG	
Bestuursverslag	12
JAARREKENING	
Balans per 31 december 2023	15
Staat van baten en lasten over 2023	17
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	18
Toelichting op de balans	22
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	33
Overige toelichtingen	36
BIJLAGEN	

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Accountantsrapport

Aan het bestuur van
Stichting Vrijheidsmuseum
Wylerbaan 4
6561 KR Groesbeek

Nijmegen, 25 april 2024

Geacht bestuur,

OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht brengen wij verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2023 van Stichting Vrijheidsmuseum te Groesbeek.

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Vrijheidsmuseum te Groesbeek is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Vrijheidsmuseum.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Wij vestigen de aandacht op de continuïteitsparagraaf in de grondslagen van de jaarrekening, waaruit blijkt dat het voortbestaan van de stichting onzeker is. Uit de uiteenzetting blijkt echter dat een duurzame voortzetting van de bedrijfsuitoefening niet onmogelijk is. Derhalve zijn de toegepaste grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de veronderstelling van de continuïteit van de stichting.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

ALGEMEEN

Oprichting stichting

Stichting Vrijheidsmuseum is op 15 augustus 1986 opgericht en is gevestigd te Groesbeek.

Activiteiten

De activiteiten van de stichting bestaan voornamelijk uit het exploiteren en het in stand houden van het Vrijheidsmuseum, gelegen aan de Wylerbaan 4 in Groesbeek.

Tevens is er een vestiging te Nijmegen; Infocentrum WO2 Nijmegen. De activiteiten van Infocentrum WO2 Nijmegen bestaan voornamelijk uit het in stand houden van een historisch, toeristisch en educatief informatiecentrum te Nijmegen. Het geeft de bezoekers aan het Rijk van Nijmegen de beste introductie op de verhalen, historisch erfgoed, evenementen en musea die de regio te bieden heeft als het gaat om de Tweede Wereldoorlog.

De jaarrekening is opgesteld op basis van de stichting beide locaties tezamen. In de bijlagen zijn de staat van baten en lasten per locatie opgenomen.

Bestuur

Per balansdatum wordt het bestuur gevormd door:

- mr. J.T.C.M. Verheijen (voorzitter);
- drs. J.A.J.G. van Baars (penningmeester);
- dr. E.E.J. Manders (secretaris);
- dr. C.J.M. Brand (lid).

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

RESULTATEN

Bespreking van de resultaten

Om inzicht te geven in de ontwikkeling van het resultaat volgt hierna een overzicht gebaseerd op de staat van baten en lasten 2023 met ter vergelijking de staat van baten en lasten 2022.

	Realisatie 2023		Realisatie 2022	
	€	%	€	%
Baten	922.103	100,0	834.928	100,0
Inkoopwaarde	-100.115	-10,9	-67.054	-8,0
Brutowinst	821.988	89,1	767.874	92,0
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	30.724	3,3	27.230	3,3
Resultaat projecten	21	-	39.814	4,8
Beheerskosten	426.889	46,3	417.817	50,0
Marketingkosten	106.350	11,5	90.526	10,8
Algemene kosten	325.812	35,3	285.526	34,2
Som der bedrijfslasten	889.796	96,4	860.913	103,1
Bedrijfsresultaat	-67.808	-7,3	-93.039	-11,1
Financiële baten en lasten	-31.711	-3,4	-23.407	-2,8
Netto resultaat	-99.519	-10,7	-116.446	-13,9

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Resultaatanalyse

		<u>2023</u>
	€	€
<u>Resultaatverhogend</u>		
Hogere brutowinst	54.114	
Lagere resultaat projecten	<u>39.793</u>	
		93.907
<u>Resultaatverlagend</u>		
Hogere afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	3.494	
Hogere beheerskosten	9.072	
Hogere marketingkosten	15.824	
Hogere algemene kosten	40.286	
Lagere financiële baten en lasten	<u>8.304</u>	
		<u>76.980</u>
Stijging van het resultaat		<u><u>16.927</u></u>

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

FINANCIËLE POSITIE

De balansen over 2023 en 2022 kunnen als volgt worden samengevat:

Financiële structuur

	31.12.2023		31.12.2022	
	€	%	€	%
<u>Activa</u>				
Materiële vaste activa	1.097.586	89,4	1.116.975	86,6
Vorraden	41.500	3,4	37.319	2,9
Vorderingen	78.093	6,3	80.894	6,2
Liquide middelen	10.600	0,9	55.296	4,3
	1.227.779	100,0	1.290.484	100,0
 <u>Passiva</u>				
Stichtingsvermogen	60.564	4,9	160.083	12,4
Voorzieningen	240.000	19,5	180.000	13,9
Langlopende schulden	521.558	42,5	590.841	45,8
Kortlopende schulden	405.657	33,1	359.560	27,9
	1.227.779	100,0	1.290.484	100,0

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Analyse van de financiële positie

	31.12.2023	31.12.2022
	€	€
<u>Op korte termijn beschikbaar</u>		
Vorderingen	78.093	80.894
Liquide middelen	10.600	55.296
	88.693	136.190
Kortlopende schulden	-405.657	-359.560
	-316.964	-223.370
Liquiditeitssaldo		
Voorraden	41.500	37.319
	-275.464	-186.051
Werkkapitaal		
<u>Vastgelegd op lange termijn</u>		
Materiële vaste activa	1.097.586	1.116.975
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	822.122	930.924
<u>Financiering</u>		
Stichtingsvermogen	60.564	160.083
Voorzieningen	240.000	180.000
Langlopende schulden	521.558	590.841
	822.122	930.924

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan en zijn graag bereid nadere toelichtingen te verstrekken.

Met vriendelijke groet,

Konings Maters
Accountants & Adviseurs

A.G. Jager - Van der Meer RA

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Bestuursverslag

Bestuursverslag Stichting Vrijheidsmuseum 2023

Algemene informatie over de stichting

- Statutaire naam: per 30 december 2020 Stichting Vrijheidsmuseum. Daarvoor was het Stichting Nationaal Bevrijdingsmuseum 1944-1945. Zowel het Vrijheidsmuseum als het Infocentrum WO2 Nijmegen ressorteren onder deze stichting.
- Statutaire zetel: gemeente Berg en Dal.
- Rechtsvorm: stichting
- Samenstelling bestuur en directie:
 - Algemene directie: drs. Wiel P. H. Lenders tot en met 31 maart 2024, E.M.W. Horsten-Theunissen vanaf 1 april 2024
 - Bestuurssamenstelling:
 - mr. J. Verheijen (voorzitter)
 - drs. J. van Baars (penningmeester)
 - dr. E. Manders (secretaris)
 - dr. C. Brand (lid)
 - P. Wilbers (lid)

Activiteitenverslag

Vrijheidsmuseum

Wat we doen

Het Vrijheidsmuseum is een historisch educatief museum dat voor jong en oud het grensoverschrijdende verhaal vertelt van Oorlog en Vrijheid zonder Grenzen. Centraal staat de Tweede Wereldoorlog, in samenhang met de geschiedenis van de 20e eeuw én de actualiteit. Dit gebeurt in de vaste expositie en de tijdelijke tentoonstellingen. Ook is er een uitgebreid activiteitenprogramma met onder andere battlefieldtours, filmvoorstellingen en kinderprogramma's. Zowel individuen als groepen kunnen in het museum terecht, waarbij zij ook kunnen genieten van een bezoek aan het museumcafé en de museumwinkel.

Onze aanpak

De rode draad van het museum is het thema 'Vrijheid' in zowel Nederland als Duitsland, Europa en daarbuiten. Vanuit verschillende perspectieven worden voor de bezoekers de menselijke dilemma's en onbekende verhalen van burgers en soldaten in beeld gebracht. Er is nooit één verhaal. Het Vrijheidsmuseum beoogt door middel van kennisoverdracht, ervaren/beleven en interactie, historisch besef tot stand te brengen in relatie tot de actualiteit. Hiermee wordt een bijdrage geleverd aan bestaansverheldering en kritisch burgerschap. Met de inzet van authentieke en moderne presentatietechnieken staat het museum klaar voor de huidige en komende generaties.

Infocentrum WO2 Nijmegen

Wat we doen

Het Infocentrum WO2 Nijmegen bouwt actief mee aan het fundament van het herinneringstoerisme WO2 in het Rijk van Nijmegen. Door samen te werken met andere partners binnen en buiten de regio wordt de infrastructuur van het aanbod versterkt. Hiermee vervult het Infocentrum WO2 een spilfunctie in de stad Nijmegen en omgeving. Op deze wijze wordt bewerkstelligd dat (internationale)

bezoekers de beste introductie krijgen op de verhalen, historisch erfgoed en musea in de regio met betrekking tot de Tweede Wereldoorlog.

Onze aanpak

Het Infocentrum WO2 Nijmegen informeert en engageert een groot en breed publiek en verwijst door naar diverse historische binnen- en buitenlocaties rondom WO2 in Nijmegen en de regio. Dit gebeurt door middel van kennisoverdracht, ervaren, beleven, interactie en faciliteren. Hierdoor wordt meer belangstelling gewekt voor de verschillende locaties en initiatieven in het Rijk van Nijmegen die verbonden zijn met het thema WO2.

Resultaat van de activiteiten

In het jaar 2023 zijn alle basistaken van zowel het Vrijheidsmuseum als het Infocentrum WO2 Nijmegen vervuld, maar waar het gaat om de bezoekersaantallen leidde dit op beide locaties nog niet tot het gewenste bedrijfsresultaat.

Weliswaar was er een substantiële groei van de bezoekersaantallen en de inkomsten vergeleken met 2022. Ergo: het Vrijheidsmuseum vestigde in haar geschiedenis een recordaantal bezoekers: we eindigden in 2023 op een totaal van 47.000! Het museum en het Infocentrum WO2 kenden een bezoekersgroei van respectievelijk 26% en 15% ten opzichte van 2022. Ook de landelijke trend was er -sinds Corona- weer een van herstel en groei.

De opgaande lijn heeft zich in het Vrijheidsmuseum het duidelijkst doorgezet: in 2021 tijdens Corona nog 18.000 bezoekers, in 2022 vervolgens naar 35.000 en dan nu in 2023 naar het museumrecord. Maar ondanks deze mooie curve zijn we er nog niet. Het Vrijheidsmuseum, dat vrijwel geheel afhankelijk is van de entree/winkel/museumcafé-inkomsten kwam met het bezoekersaantal in 2023 immers nog 6% lager uit dan in de prognose was gepland. Hoewel dit een relatief laag percentage is slaat het in absolute zin meteen een forse bres in de baten en daarmee in het financiële eindresultaat van het museum.

Stellige bestuurlijke voornemens

De betaalde staf kende recentelijk een aantal vacatures. De uitdrukkelijke wens is om hierin spoedig te voorzien, het vrijwilligersteam te versterken en als zodanig de slagkracht van beide locaties te versterken. Dit zal gebeuren onder leiding van een nieuwe directeur Esther Horsten die per 1 april 2024 het stokje overneemt van directeur Wiel Lenders die per deze datum met pensioen gaat. Het voornemen is de groei van het aantal bezoekers sedert 2022 verder door te zetten. Bestuur en directie hebben voor het jaar 2024 een begroting opgesteld die het karakter heeft van gestaag doorgroeien van 47.000 bezoekers in 2023 naar 55.000 bezoekers eind 2024. Tegelijk wordt met veel ambitie de mogelijkheid onderzocht om de jaarlijkse exploitatie-subsidie van het museum fundamenteel op een niveau te krijgen dat past bij de publieke status en het maatschappelijke belang van het museum. Deze wens zal in 2024 met kracht op de politieke agenda worden gebracht van de relevante overheden.

Baten

Eenmalig: alle inkomsten afkomstig van de laatste corona-steunmaatregelen (TVL-regeling en de steun van de Gemeente Berg en Dal) alsook diverse projectsubsidies en donaties, onder meer van de Stichting Vrienden van het Vrijheidsmuseum.

Terugkerend:

Vrijheidsmuseum

- Subsidie gemeente Berg en Dal

- Entreegelden, winkelverkoop en museumcafé
- Bijdragen van donateurs

Infocentrum WO2 Nijmegen

- Subsidie gemeente Nijmegen
- Winkelverkoop en entreegelden bij evenementen

Beleid m.b.t. omvang en functie van het vrij besteedbare vermogen

De stichting streeft naar een gezonde en stabiele financiële huishouding. Daartoe wordt jaarlijks een bij de ambitie passende maar toch realistische begroting opgesteld en door bestuur goedgekeurd. Realistisch betekent dat we voorzichtig zijn met de inkomsten ramingen en behoudend met de kosten.

In 2023 is het niet gelukt om de begroting met het resultaat sluitend te krijgen. Door met name de hierboven geschetste ontwikkeling m.b.t. achterblijvende bezoekersaantallen, navenant lagere inkomsten (entree, winkel & museumcafé) en de gestegen onderhoudskosten was er een negatief exploitatiesaldo. Dit resultaat wordt verrekend met het eigen vermogen in de vorm van bestemmingsreserve. Naast de bestemmingsreserve kent de balans geen andere eigen vermogensbestanddelen. Het bestemmingsdoel is geormerkt als borging van de continuïteit. Het saldo van de bestemmingsreserve staat daarmee eind 2023 op €60.654,-

Het werkkapitaal van Stichting Vrijheidsmuseum is per 31 december 2023 negatief. Hierdoor bestaat er een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen ontstaan over de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van Stichting Vrijheidsmuseum. De financiers zijn bereid om de stichting op korte termijn financieel te blijven ondersteunen. Tevens is de directie in gesprek met diverse instanties ten behoeve van structurele subsidie inkomsten. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Voor het Infocentrum WO2 Nijmegen geldt het volgende: lopende de gesprekken met de gemeente Nijmegen over de subsidievaststelling is voor het jaar 2023 een negatief saldo aan de bestemmingsreserve in mindering gebracht. Het Infocentrum heeft overigens naar aanleiding van deze gesprekken over zowel 2023 als 2024 reeds een indexering van de jaarlijkse subsidie verkregen.

Statuten

Er zijn geen belangrijke wijzigingen aangebracht in de (statutaire) doelstellingen.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Jaarrekening

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

BALANS PER 31 DECEMBER 2023

ACTIVA

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.059.554		1.078.055	
Inventaris	38.032		38.920	
		1.097.586		1.116.975
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorraden				
Gereed product en handelsgoederen		41.500		37.319
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	569		4.022	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8.186		15.272	
Overige vorderingen en overlopende activa	69.338		61.600	
		78.093		80.894
Liquide middelen		10.600		55.296
		1.227.779		1.290.484

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

PASSIVA

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
STICHTINGSVERMOGEN				
Bestemmingsreserves		60.564		160.083
VOORZIENINGEN				
Overige voorzieningen		240.000		180.000
LANGLOPENDE SCHULDEN				
Schulden aan banken	521.558		580.476	
Overige schulden	-		10.365	
		521.558		590.841
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Schulden aan banken	134.005		88.722	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	87.584		111.912	
Schulden aan groepsmaatschappijen	48.328		23.328	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.858		8.240	
Overige schulden en overlopende passiva	130.882		127.358	
		405.657		359.560
		1.227.779		1.290.484

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

		Realisatie 2023		Realisatie 2022
	€	€	€	€
Baten	922.103		834.928	
Inkoopwaarde	-100.115		-67.054	
Brutowinst		821.988		767.874
Lasten				
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	30.724		27.230	
Resultaat projecten	21		39.814	
Overige kosten	859.051		793.869	
Som der bedrijfslasten		889.796		860.913
Bedrijfsresultaat		-67.808		-93.039
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	225		426	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-31.936		-23.833	
Financiële baten en lasten		-31.711		-23.407
Netto resultaat		-99.519		-116.446
Resultaatbestemming				
		2023		2022
		€		€
Bestemmingsreserve		-99.519		-116.446

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Vrijheidsmuseum is feitelijk en statutair gevestigd op Wylerbaan 4, 6561 KR te Groesbeek en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41057053.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Vrijheidsmuseum bestaan voornamelijk uit het exploiteren en het in stand houden van het Vrijheidsmuseum, gelegen aan de Wylerbaan 4 in Groesbeek.

Tevens is er een vestiging te Nijmegen; Infocentrum WO2 Nijmegen. De activiteiten van Infocentrum WO2 Nijmegen bestaan voornamelijk uit het in stand houden van een historisch, toeristisch en educatief informatiecentrum te Nijmegen. Het geeft de bezoekers aan het Rijk van Nijmegen de beste introductie op de verhalen, historisch erfgoed, evenementen en musea die de regio te bieden heeft als het gaat om de Tweede Wereldoorlog.

Informatieverschaffing over continuïteit

Het werkkapitaal van Stichting Vrijheidsmuseum is per 31 december 2023 negatief. Hierdoor bestaat er een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen ontstaan over de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van Stichting Vrijheidsmuseum. De financiers zijn bereid om de stichting op korte termijn financieel te blijven ondersteunen. Tevens is de directie in gesprek met diverse instanties ten behoeve van structurele subsidie inkomsten. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Vrijheidsmuseum zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van RJ ck 1, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Grondslagen

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurrantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Als de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt maximaal een jaar is, wordt de voorziening tegen nominale waarde gewaardeerd.

Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening voor groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

TOELICHTING OP DE BALANS

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2023			
Aanschafwaarde	1.128.538	146.288	1.274.826
Cumulatieve afschrijvingen	-50.483	-107.368	-157.851
Boekwaarde per 1 januari 2023	<u>1.078.055</u>	<u>38.920</u>	<u>1.116.975</u>
Mutaties			
Investeringen	-	11.335	11.335
Afschrijvingen	-18.501	-12.223	-30.724
Saldo mutaties	<u>-18.501</u>	<u>-888</u>	<u>-19.389</u>
Stand per 31 december 2023			
Aanschafwaarde	1.128.538	157.623	1.286.161
Cumulatieve afschrijvingen	-68.984	-119.591	-188.575
Boekwaarde per 31 december 2023	<u>1.059.554</u>	<u>38.032</u>	<u>1.097.586</u>

Informatieverschaffing over materiële vaste activa

Afschrijvingspercentages:

- Bedrijfsgebouwen en -terreinen: 0% - 10%
- Inventaris: 20%

In 2018 is gestart met de nieuwbouw van het museum. In 2019 is het nieuwe museum in gebruik genomen. De bouw van het museum is bijna geheel vanuit ontvangen subsidies betaald. Conform de verwerkingswijze in het verleden is de ontvangen subsidie in mindering gebracht op de investeringen. Van het oude gebouw is alleen de kelder blijven staan.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden

	31.12.2023	31.12.2022
	€	€
Gereed product en handelsgoederen		
Winkelvoorraad	47.209	41.473
Restaurantvoorraad	2.483	2.732
	49.692	44.205
Voorziening incurante winkelvoorraad	-8.192	-6.886
	41.500	37.319

In verband met het risico van incurantheid is een voorziening opgenomen.

Vorderingen

Handelsdebiteuren

Vorderingen op handelsdebiteuren	569	4.022
----------------------------------	-----	-------

Een voorziening voor dubieuze debiteuren werd niet noodzakelijk geacht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	8.186	15.272
----------------	-------	--------

Overige vorderingen en overlopende activa

Museumjaarkaarten	18.060	17.773
Energiebelasting	6.370	11.384
Schade-uitkeringen	7.850	8.910
Ziekengeld	-	2.704
Projecten (te ontvangen subsidies)	31.229	5.611
Te ontvangen subsidie verbouwing Infocentrum WOII	-	943
Energiekosten	4.001	-
Waarborgsom	681	680
Vooruitbetaalde kosten	1.147	13.595
	69.338	61.600

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	€	€
Liquide middelen		
Rabobank	8.186	53.421
Geldmiddelen onderweg	1.995	1.324
Kas	419	551
	<u>10.600</u>	<u>55.296</u>

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve	60.564	160.083
--------------------	--------	---------

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€

Bestemmingsreserve

Stand per 1 januari	160.083	276.529
Resultaatverdeling	-99.519	-116.446
Stand per 31 december	<u>60.564</u>	<u>160.083</u>

VOORZIENINGEN

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	€	€

Overige voorzieningen

Voorziening groot onderhoud	240.000	180.000
-----------------------------	---------	---------

Voorziening groot onderhoud

Voorziening groot onderhoud gebouwen	240.000	180.000
--------------------------------------	---------	---------

De voorziening wordt gevormd ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van de gebouwen. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

LANGLOPENDE SCHULDEN

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	€	€

Schulden aan banken

Leningen	521.558	580.476
----------	---------	---------

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	31.12.2023	31.12.2022
	€	€
Leningen		
Lening Rabobank I	10.195	20.055
Lening Rabobank II	51.051	64.664
Lening Rabobank III	152.519	162.515
Lening Rabobank IV	152.519	162.515
Lening Stimuleringsfonds Volkshuisvesting	155.274	170.727
	521.558	580.476
	2023	2022
	€	€
<u>Lening Rabobank I</u>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	153.165	153.165
Cumulatieve aflossing	-123.250	-113.390
Saldo per 1 januari	29.915	39.775
Mutaties		
Aflossing	-9.860	-9.860
Stand per 31 december		
Hoofdsom	153.165	153.165
Cumulatieve aflossing	-133.110	-123.250
	20.055	29.915
Kortlopend deel	-9.860	-9.860
Saldo per 31 december	10.195	20.055

De aflossing bedraagt € 2.465 per kwartaal, voor het eerst op 31 maart 2020. In 2018 en 2019 zijn de aflossingen in overleg met de bank opgeschort. In 2020 is 6 maanden uitstel van de aflossing verkregen. De rente bedraagt 3,05% voor 5 jaar vast tot en met 1 juni 2026.

Ten aanzien van de schulden aan kredietinstellingen zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- 1e hypotheek op het museum met ondergrond, tuin en parkeerterrein gelegen aan de Wylerbaan te Groesbeek;
- 1e hypotheek op een perceel bouwgrond gelegen aan de Wylerbaan te Groesbeek.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	2023	2022
	€	€
<u>Lening Rabobank II</u>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	248.445	248.445
Cumulatieve aflossing	-170.168	-156.554
Saldo per 1 januari	78.277	91.891
Mutaties		
Aflossing	-13.613	-13.614
Stand per 31 december		
Hoofdsom	248.445	248.445
Cumulatieve aflossing	-183.781	-170.168
	64.664	78.277
Kortlopend deel	-13.613	-13.613
Saldo per 31 december	51.051	64.664

De aflossing bedraagt € 3.403,35 per kwartaal, voor het eerst op 31 maart 2020. In 2018 en 2019 zijn de aflossingen in overleg met de bank opgeschort. In 2020 is 6 maanden uitstel van de aflossing verkregen. De rente bedroeg tot 1 december 2022 3,2%. Vanaf 1 december 2022 bedraagt de rente 4,95% voor twee jaar vast.

Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar de toelichting bij Lening Rabobank I.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	2023	2022
	€	€
<u>Lening Rabobank III</u>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	200.000	200.000
Cumulatieve aflossing	-27.489	-17.493
Saldo per 1 januari	172.511	182.507
Mutaties		
Aflossing	-9.996	-9.996
Stand per 31 december		
Hoofdsom	200.000	200.000
Cumulatieve aflossing	-37.485	-27.489
	162.515	172.511
Kortlopend deel	-9.996	-9.996
Saldo per 31 december	152.519	162.515

De aflossing bedraagt € 833 per maand, voor het eerst op 31 oktober 2019. In 2020 is 6 maanden uitstel van de aflossing verkregen. De rente bedroeg 2,95% per jaar met ingang van 1 mei 2021. Met ingang van 1 november 2022 bedroeg de rente 3,25% per jaar. Met ingang van 1 februari 2023 bedraagt de rente 3,90% per jaar.

Van de lening heeft een bedrag van € 112.535 een looptijd langer dan 5 jaar.

Ten aanzien van de schulden aan kredietinstellingen zijn de volgende zekerheden verstrekt:
- 2e hypotheek op het museum met ondergrond, tuin en parkeerterrein gelegen aan de Wylterbaan te Groesbeek.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	2023	2022
	€	€
<u>Lening Rabobank IV</u>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	200.000	200.000
Cumulatieve aflossing	-27.489	-17.493
Saldo per 1 januari	172.511	182.507
Mutaties		
Aflossing	-9.996	-9.996
Stand per 31 december		
Hoofdsom	200.000	200.000
Cumulatieve aflossing	-37.485	-27.489
	162.515	172.511
Kortlopend deel	-9.996	-9.996
Saldo per 31 december	152.519	162.515

De aflossing bedraagt € 833 per maand, voor het eerst op 31 oktober 2019. In 2020 is 6 maanden uitstel van de aflossing verkregen. De rente bedroeg 2,95% per jaar met ingang van 1 mei 2021. Met ingang van 1 november 2022 bedroeg de rente 3,25% per jaar. Met ingang van 1 februari 2023 bedraagt de rente 3,90% per jaar.

Van de lening heeft een bedrag van € 112.535 een looptijd langer dan 5 jaar.

Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar de toelichting bij Lening Rabobank III.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	2023	2022
	€	€
<u>Lening Stimuleringsfonds Volkshuisvesting</u>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	247.646	247.646
Cumulatieve aflossing	-61.712	-46.748
Saldo per 1 januari	185.934	200.898
Mutaties		
Aflossing	-15.208	-14.964
Stand per 31 december		
Hoofdsom	247.646	247.646
Cumulatieve aflossing	-76.920	-61.712
Kortlopend deel	-15.452	-15.207
Saldo per 31 december	155.274	170.727

De annuïtaire aflossingstermijn bedraagt € 1.548,42 per maand, voor het eerst op 2 mei 2019. Op 1 maart 2021 is het openstaande depot ad € 5.989,30 verwerkt als aflossing. Vanaf dan bedraagt de maandelijkse annuïtaire aflossingstermijn € 1.505,87.

De rente bedraagt 1,6% per jaar. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

Van de lening heeft een bedrag van € 90.936 een looptijd langer dan 5 jaar.

	31.12.2023	31.12.2022
	€	€
Overige schulden		
Overige schulden	-	10.365
<u>Overige schulden</u>		
Terug te betalen subsidies	-	10.365

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	2023	2022
	€	€
Terug te betalen subsidies		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	33.922	33.922
Cumulatieve aflossing	-12.250	-
Saldo per 1 januari	21.672	33.922
Mutaties		
Aflossing	-11.307	-12.250
Stand per 31 december		
Hoofdsom	33.922	33.922
Cumulatieve aflossing	-23.557	-12.250
Kortlopend deel	-10.365	-11.307
Saldo per 31 december	-	10.365

Deze schuld betreft de terug te betalen subsidies (NOW) inzake COVID-19. De schuld zal in 36 maandtermijnen van € 942,27 worden afgelost. De eerste termijnbetaling voor december 2021 is voldaan in januari 2022.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31.12.2023	31.12.2022
	€	€
Schulden aan banken		
Schulden aan banken	64.723	18.743
Aflossingsverplichtingen	69.282	69.979
	134.005	88.722
Schulden aan banken		
Rabobank	64.723	18.743

De kredietlimiet bedraagt € 75.000.

Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar de toelichting bij Lening Rabobank I.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	€	€
Aflossingsverplichtingen		
Kortlopend deel lening Rabobank I	9.860	9.860
Kortlopend deel lening Rabobank II	13.613	13.613
Kortlopend deel lening Rabobank III	9.996	9.996
Kortlopend deel lening Rabobank IV	9.996	9.996
Kortlopend deel lening Stimuleringsfonds Volkshuisvesting	15.452	15.207
Kortlopend deel terug te betalen subsidies	10.365	11.307
	<u>69.282</u>	<u>69.979</u>

Schulden aan groepsmaatschappijen

Rekening-courant Stichting Vrienden van het Vrijheidsmuseum	48.328	23.328
---	--------	--------

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€

<u>Rekening-courant Stichting Vrienden van het Vrijheidsmuseum</u>		
Stand per 1 januari	23.328	-
Mutaties boekjaar	25.000	23.328
Stand per 31 december	48.328	23.328

Hierover is geen rente verschuldigd. Er is geen aflossing overeengekomen. Hierbij zijn geen zekerheden gesteld.

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	4.858	8.240

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	31.12.2023	31.12.2022
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Nettosalarissen	698	-
Museumjaarkaarten	1.312	-
Projecten inzake tentoonstellingen	50.479	86.430
Vooruitgefactureerde omzet	2.630	5.820
Vakantiegeld	10.994	13.345
Vooruitontvangen sponsorbijdragen	-	2.000
Gemeentelijke heffingen	20.000	-
Terug te betalen subsidies	27.206	-
Vooruitontvangen subsidies loonkosten	-	11.957
Energiekosten	6.060	6.249
Uitzendkrachten	-	557
Diversen	11.503	1.000
	130.882	127.358

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Infocentrum WO2 Nijmegen heeft voor het komende jaar een huurverplichting van ongeveer € 48.900.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	Realisatie <u>2023</u> €	Realisatie <u>2022</u> €
Baten		
Entreegelden	455.717	307.007
Donateurs en fondsenwerving	13.573	65.436
Winkel en restaurant	185.613	137.653
Subsidie Gemeente Berg en Dal en Gemeente Nijmegen	201.696	172.308
Diverse ontvangsten	32.726	14.131
Verkoop museumjaarkaarten	31.418	24.300
Enmalige subsidies inzake COVID-19 resp. TEK	<u>1.360</u>	<u>114.093</u>
	<u>922.103</u>	<u>834.928</u>
Inkoopwaarde		
Inkopen winkel en restaurant	<u>100.115</u>	<u>67.054</u>
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen		
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>30.724</u>	<u>27.230</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	18.501	18.231
Inventaris	<u>12.223</u>	<u>8.999</u>
	<u>30.724</u>	<u>27.230</u>
Resultaat projecten		
Projectbaten	-8.518	-333
Projectlasten	<u>8.539</u>	<u>40.147</u>
	<u>21</u>	<u>39.814</u>
Overige kosten		
Beheerskosten	426.889	417.817
Marketingkosten	106.350	90.526
Algemene kosten	<u>325.812</u>	<u>285.526</u>
	<u>859.051</u>	<u>793.869</u>

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	<u>Realisatie</u> <u>2023</u>	<u>Realisatie</u> <u>2022</u>
	€	€
Beheerskosten		
Salarissen en sociale lasten	369.510	359.517
Kosten vrijwilligers	15.248	11.443
Kosten secretariaat	4.174	3.217
Telefoon- en portiekosten	26.238	28.215
Contributies en abonnementen	7.563	4.415
Commissie personeel	1.081	7.975
Commissie inrichting	7.425	1.308
Commissie bibliotheek	95	193
Accountants-, administratie- en advieskosten	<u>26.212</u>	<u>27.621</u>
	457.546	443.904
Doorberekende loonkosten ten behoeve van projecten	<u>-30.657</u>	<u>-26.087</u>
	<u><u>426.889</u></u>	<u><u>417.817</u></u>
Marketingkosten		
Commissie public relations & museumlandschap	78.855	57.714
Commissie fondsverwerving	-	276
Commissie evenementen	15.510	18.239
Commissie educatie	9.037	4.229
Beheer en onderhoud collectie	4.004	9.582
Commissie "Vrije tijding"	<u>-1.056</u>	<u>486</u>
	<u><u>106.350</u></u>	<u><u>90.526</u></u>

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	Realisatie <u>2023</u>	Realisatie <u>2022</u>
	€	€
Algemene kosten		
Huurkosten	48.790	42.818
Bewakingskosten	2.958	11.381
Gas, water en elektra	52.019	49.788
Gemeentelijke en overige heffingen	24.420	1.239
Kleine aanschaffingen	2.845	5.839
Verzekeringen	29.333	26.888
Onderhoudskosten	90.175	72.352
Dotatie voorziening groot onderhoud	60.000	60.000
Huur- en leasekosten inventaris	8.135	6.985
Overige algemene kosten	7.137	8.236
	<u>325.812</u>	<u>285.526</u>
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rente belastingen	<u>225</u>	<u>426</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente leningen	22.213	18.066
Rente en kosten bank	7.870	4.055
Overige rentelasten	<u>1.853</u>	<u>1.712</u>
	<u>31.936</u>	<u>23.833</u>
Rente leningen		
Rente lening Rabobank I	810	1.115
Rente lening Rabobank II	3.671	2.938
Rente lening Rabobank III	7.434	5.454
Rente lening Rabobank IV	7.434	5.454
Rente lening Stimuleringsfonds Volkshuisvesting	<u>2.864</u>	<u>3.105</u>
	<u>22.213</u>	<u>18.066</u>

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	<u>Realisatie</u> <u>2023</u>	<u>Realisatie</u> <u>2022</u>
	€	€
Rente en kosten bank		
Rente en kosten bank	<u>7.870</u>	<u>4.055</u>
Overige rentelasten		
Provisie creditcards en Global ticket	<u>1.853</u>	<u>1.712</u>

OVERIGE TOELICHTINGEN

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>Realisatie</u> <u>2023</u>	<u>Realisatie</u> <u>2022</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>6,37</u>	<u>7,41</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>6,37</u></u>	<u><u>7,41</u></u>

Groesbeek,
Stichting Vrijheidsmuseum

De heer mr. J.T.C.M. Verheijen
Voorzitter

De heer J.A.J.G. van Baars
Penningmeester

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Bijlagen

Exploitatie- en begrotingsoverzicht 2023 Vrijheidsmuseum

	werkelijk 2022	werkelijk 2023	begroting 2023	Verschil
Entreegelden	217.981	306.230	400.000	-93.770
Museumjaarkaart bezoekers	89.027	149.487	82.500	66.987
Museumjaarkaart verkopen	24.300	31.418	0	31.418
Donateurs en giften	64.183	12.427	15.000	-2.573
Winkel	46.402	56.848	75.000	-18.152
Restaurant	85.187	120.710	125.000	-4.290
Diverse ontvangsten	11.130	32.726	15.000	17.726
Subsidie Gemeente Berg en Dal	22.308	43.746	42.000	1.746
Subsidie steun corona resp. TEK	114.093	1.360	0	1.360
Crowdfunding	100	0	0	0
	674.710	754.953	754.500	453
Inkopen				
Inkopen winkel	19.527	23.550	37.500	-13.950
Inkopen museumjaarkaart	12.688	30.203	0	30.203
Inkopen restaurant	32.939	42.855	43.750	-895
	65.153	96.607	81.250	15.357
Saldo baten -/- inkopen	609.557	658.346	673.250	
Brutomarge winkel	57,92%	58,57%	50,00%	
Brutomarge restaurant	61,33%	64,50%	65,00%	
Lasten				
<u>Beheerskosten</u>				
Salarissen en sociale lasten	357.714	369.272	345.000	24.272
Doorberekende loonkosten (Informatiecentrum)	-80.000	-85.000	-85.000	0
Doorberekende loonkosten (Projecten)	0	-10.000	0	-10.000
Doorberekende loonkosten (Julia Koenen)	-26.087	-11.957	0	-11.957
Vrijwilligers	11.101	14.517	12.000	2.517
Secretariaat	2.788	4.172	4.000	172
Accountant- en administratiekosten	20.639	22.000	21.000	1.000
Doorberekende kosten secretariaat, accountant- en administratie	0	0	0	0
Telefoon en porti	3.987	4.580	4.000	580
Contributies, lidmaatschappen en alg.kosten	4.154	7.323	5.000	2.323
Commissie personeel	7.975	1.081	5.000	-3.919
Commissie inrichting	1.048	6.827	7.000	-173
Commissie historie	0	0	500	-500
Commissie audio/video	0	0	500	-500
Commissie bibliotheek	193	95	500	-405
Commissie IT en digitalisering	20.490	17.450	15.000	2.450
	324.003	340.360	334.500	5.860
<u>Marketingkosten</u>				
Commissie public relations /museumlandschap	39.935	59.621	60.000	-379
Commissie fondswerving	276	0	1.000	-1.000
Commissie evenementen	13.441	13.859	7.000	6.859
Commissie educatie	3.960	6.753	7.000	-247
Beheer en onderhoud collectie	9.582	4.004	3.000	1.004
Vrije Tijding	486	-1.056	2.000	-3.056
	67.679	83.180	80.000	3.180
<u>Overige kosten</u>				
Assurantie en beveiliging	35.840	29.790	30.000	-210
Reservering groot onderhoud	60.000	60.000	60.000	0
Electriciteit, gas en water	49.788	52.019	80.000	-27.981
Onroerende Zaak Belasting	866	24.022	21.500	2.522
Kleine inventaris	5.128	2.746	5.000	-2.254
Onderhoudscontracten	65.702	72.268,72	45.000	27.269
Klein onderhoud	5.722	15.231,85	10.000	5.232
Algemene kosten	8.139	6.906	3.000	3.906
	231.185	262.983	254.500	8.483
Totaal lasten	622.867	686.523	669.000	17.523
Projectbaten	-33.352	-5.039	75.000	-80.039
Nog te ontvangen doorberekende kosten	0	0	0	0
Projectkosten excl. doorberekende kosten	6.795	0	75.000	-75.000
Doorberekende kosten projecten	0	0	0	0
Totaal projectbaten - projectkosten	-40.147	-5.039	0	-5.039
Afschrijving materiële vaste activa	27.000	29.817	22.000	7.817
Rentelasten	22.919	31.343	28.000	3.343
Exploitatiesaldo	-103.375	-94.376	-45.750	-48.626

Exploitatie- en begrotingsoverzicht 2023 Infocentrum WO2 Nijmegen

	werkelijk 2022	werkelijk 2023	begroting 2023	Vershil
Entreegelden	0	0	25.500	-25.500
Donateurs en giften	0	0	0	0
Winkel	6.065	8.055	22.500	-14.445
Diverse ontvangsten	4.153	1.146	0	1.146
Subsidie Gemeente Nijmegen	150.000	157.950	150.000	7.950
Fondsenwerving	0	0	10.000	-10.000
	<u>160.219</u>	<u>167.151</u>	<u>208.000</u>	<u>-40.849</u>
Inkopen				
Inkopen winkel	1.905	3.506	9.000	-5.494
	<u>1.905</u>	<u>3.506</u>	<u>9.000</u>	<u>-5.494</u>
Saldo baten -/- inkopen	158.314	163.645	199.000	
Brutomarge winkel	68,59%	56,48%	60,00%	
Lasten				
<u>Beheerskosten</u>				
Salarissen en sociale lasten en ov pers kn	1.801	240	0	240
Doorberekende loonkosten	0	0	0	0
Doorberekende loonkosten (Informatiecentrum)	80.000	76.300	65.000	11.300
Doorberekende loonkosten (Projecten)	0	0	0	0
Vrijwilligers	342	731	4.000	-3.269
Secretariaat	429	2	6.250	-6.248
Accountant- en administratiekosten	6.982	4.212	6.500	-2.288
Telefoon en porti	3.738	4.208	0	4.208
Contributies, lidmaatschappen en alg.kosten	261	240	0	240
Commissie inrichting	260	598	6.500	-5.902
	<u>93.814</u>	<u>86.531</u>	<u>88.250</u>	<u>-1.719</u>
<u>Marketingkosten</u>				
Commissie public relations /museumlandschap	17.779	19.234	25.500	-6.266
Commissie evenementen	4.798	1.651	7.500	-5.849
Commissie educatie	270	2.284	5.250	-2.966
	<u>22.846</u>	<u>23.169</u>	<u>38.250</u>	<u>-15.081</u>
<u>Overige kosten</u>				
Assurantie	2.428	2.501	5.000	-2.499
Beveiliging	0	0	0	0
Electriciteit, gas en water	0	0	0	0
Onderhoud	7.912	10.810	6.500	4.310
Onroerende Zaak Belasting	373	398	0	398
Kleine inventaris	711	99	3.000	-2.901
Huurkosten	42.915	49.022	42.500	6.522
Overige kosten	0	0	0	0
	<u>54.338</u>	<u>62.830</u>	<u>57.000</u>	<u>5.830</u>
Totaal lasten	<u>170.998</u>	<u>172.531</u>	<u>183.500</u>	<u>-10.969</u>
Projectbaten	333	5.018	0	5.018
Projectkosten	0	0	10.000	-10.000
Totaal projectbaten - projectkosten	<u>333</u>	<u>5.018</u>	<u>-10.000</u>	<u>15.018</u>
Afschrijving materiële vaste activa	<u>230</u>	<u>907</u>	<u>5.500</u>	<u>-4.593</u>
Rentelasten	<u>489</u>	<u>368</u>	<u>0</u>	<u>368</u>
Exploitatiesaldo	<u>-13.071</u>	<u>-5.143</u>	<u>0</u>	<u>-5.143</u>