

Rapport aan
Stichting Vrijheidsmuseum
te Groesbeek
inzake de jaarrekening 2025

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Inhoudsopgave

	Pagina
ACCOUNTANTSRAPPORT	
Opdracht	3
Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Algemeen	4
Resultaten	5
Financiële positie	7
BESTUURSVERSLAG	
Bestuursverslag	11
JAARREKENING	
Balans per 31 december 2025	15
Staat van baten en lasten over 2025	17
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	18
Toelichting op de balans	22
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	35
Overige toelichtingen	38
BIJLAGEN	

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Accountantsrapport

Aan het bestuur van
Stichting Vrijheidsmuseum
Wylersbaan 4
6561 KR Groesbeek

Nijmegen, 11 juni 2026

Geacht bestuur,

OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht brengen wij verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2025 van Stichting Vrijheidsmuseum te Groesbeek.

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Vrijheidsmuseum te is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Vrijheidsmuseum.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

ALGEMEEN

Oprichting stichting

Stichting Vrijheidsmuseum is op 15 augustus 1986 opgericht en is gevestigd te Groesbeek.

Activiteiten

De activiteiten van de stichting bestaan voornamelijk uit het exploiteren en het in stand houden van het Vrijheidsmuseum, gelegen aan de Wylerbaan 4 in Groesbeek.

Tevens is er een vestiging te Nijmegen; Infocentrum WO2 Nijmegen. De activiteiten van Infocentrum WO2 Nijmegen bestaan voornamelijk uit het in stand houden van een historisch, toeristisch en educatief informatiecentrum te Nijmegen. Het geeft de bezoekers aan het Rijk van Nijmegen de beste introductie op de verhalen, historisch erfgoed, evenementen en musea die de regio te bieden heeft als het gaat om de Tweede Wereldoorlog.

De jaarrekening is opgesteld op basis van beide locaties tezamen. In de bijlagen zijn de staat van baten en lasten per locatie opgenomen.

Bestuur

Per balansdatum wordt het bestuur gevormd door:

- mr. J.T.C.M. Verheijen (voorzitter);
- drs. J.A.J.G. van Baars (penningmeester);
- dr. E.E.J. Manders (secretaris);
- M.H.C. Ros (lid).

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

RESULTATEN

Bespreking van de resultaten

Om inzicht te geven in de ontwikkeling van het resultaat volgt hierna een overzicht gebaseerd op de staat van baten en lasten 2025 met ter vergelijking de staat van baten en lasten 2024.

	Realisatie 2025		Realisatie 2024	
	€	%	€	%
Baten	1.055.476	100,0	930.270	100,0
Inkoopwaarde	-86.101	-8,2	-72.769	-7,8
Brutowinst	969.375	91,8	857.501	92,2
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	33.153	3,1	33.041	3,6
Resultaat projecten	-14.920	-1,4	10.152	1,1
Diverse museumkosten	16.281	1,5	10.111	1,1
Kosten bedrijfsvoering	527.099	49,9	453.004	48,7
Marketingkosten	46.159	4,4	49.425	5,3
Algemene kosten	331.970	31,5	320.627	34,5
Som der bedrijfslasten	939.742	89,0	876.360	94,3
Bedrijfsresultaat	29.633	2,8	-18.859	-2,1
Financiële baten en lasten	-29.451	-2,8	-34.982	-3,8
Netto resultaat	182	-	-53.841	-5,9

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Resultaatanalyse

		<u>2025</u>
	€	€
<u>Resultaatverhogend</u>		
Hogere brutowinst	111.874	
Lagere resultaat projecten	25.072	
Lagere marketingkosten	3.266	
Hogere financiële baten en lasten	<u>5.531</u>	
		145.743
<u>Resultaatverlagend</u>		
Hogere afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vast-goedbeleggingen	112	
Hogere diverse museumkosten	6.170	
Hogere kosten bedrijfsvoering	74.095	
Hogere algemene kosten	<u>11.343</u>	
		<u>91.720</u>
Stijging van het resultaat		<u><u>54.023</u></u>

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

FINANCIËLE POSITIE

De balansen over 2025 en 2024 kunnen als volgt worden samengevat:

Financiële structuur

	<u>31.12.2025</u>		<u>31.12.2024</u>	
	€	%	€	%
<u>Activa</u>				
Materiële vaste activa	1.045.981	81,0	1.074.499	90,4
Vorraden	40.082	3,1	42.331	3,6
Vorderingen	148.855	11,5	62.446	5,3
Liquide middelen	56.551	4,4	8.683	0,7
	<u>1.291.469</u>	<u>100,0</u>	<u>1.187.959</u>	<u>100,0</u>
<u>Passiva</u>				
Stichtingsvermogen	6.905	0,5	6.723	0,6
Voorzieningen	382.000	29,6	306.000	25,8
Langlopende schulden	417.024	32,3	475.990	40,1
Kortlopende schulden	485.540	37,6	399.246	33,5
	<u>1.291.469</u>	<u>100,0</u>	<u>1.187.959</u>	<u>100,0</u>

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Analyse van de financiële positie

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	€	€
<u>Op korte termijn beschikbaar</u>		
Vorderingen	148.855	62.446
Liquide middelen	<u>56.551</u>	<u>8.683</u>
	205.406	71.129
Kortlopende schulden	<u>-485.540</u>	<u>-399.246</u>
	-280.134	-328.117
Liquiditeitssaldo		
Vorraden	<u>40.082</u>	<u>42.331</u>
	-240.052	-285.786
Werkkapitaal		
<u>Vastgelegd op lange termijn</u>		
Materiële vaste activa	<u>1.045.981</u>	<u>1.074.499</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>805.929</u>	<u>788.713</u>
<u>Financiering</u>		
Stichtingsvermogen	6.905	6.723
Voorzieningen	382.000	306.000
Langlopende schulden	<u>417.024</u>	<u>475.990</u>
	<u>805.929</u>	<u>788.713</u>

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan en zijn graag bereid nadere toelichtingen te verstrekken.

Met vriendelijke groet,

Konings Maters
Accountants & Adviseurs

A.G. Jager - Van der Meer RA

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Bestuursverslag

Verslag directie & bestuur Stichting Vrijheidsmuseum 2025

Algemene informatie

- Statutaire naam: Stichting Vrijheidsmuseum (sinds december 2020), gevestigd in gemeente Berg en Dal. Onder deze stichting vallen zowel het Vrijheidsmuseum in Groesbeek (sinds 1987) als Infocentrum WO2 Nijmegen (sinds 2019).
- De stichting kent een bestuur, bestaande uit vijf personen
 - o Mr. J. Verheijen (voorzitter)
 - o Drs. J. van Baars (penningmeester)
 - o Dr. E. Manders (secretaris)
 - o Dr. C. Brand (lid)
 - o Dhr. M. Ros (lid)

Eind 2025 is afscheid genomen van C. Brand als bestuurslid. Hierdoor ontstaat een vacature die naar verwachting in de loop van 2026 ingevuld wordt.

- De directie werd in 2025 gevoerd door Esther Horsten – Theunissen. Naast de directeur was er geheel 2025 sprake van zes betaalde krachten, aangevuld met een dienstverband op basis van detachering. Deze acht personen vormen samen 7,3 FTE. Er hebben in 2025 geen wisselingen in het personeelsbestand plaats gevonden.
- Aantal bezoekers in 2025: 50.571 in Vrijheidsmuseum, 9.600 in Infocentrum WO2 Nijmegen.

Activiteiten en doelstelling Vrijheidsmuseum

Het Vrijheidsmuseum is een historisch educatief museum dat voor jong en oud het grensoverschrijdende verhaal vertelt van Oorlog en Vrijheid zonder Grenzen. Centraal staan de Tweede Wereldoorlog en de bevrijding, in samenhang met de geschiedenis van de 20^e eeuw en de actualiteit. Dit gebeurt in een permanente expositie en in wisseltentoonstellingen. Bovendien is er een activiteitenprogramma met (onder andere) lezingen, boekpresentaties, filmvertoningen, kinderactiviteiten en battlefieldtours. De doelgroep bestaat uit individuen en groepen. Naast de museale activiteiten voorziet het Vrijheidsmuseum in een museumcafé en winkel, beiden in eigen beheer geëxploiteerd.

Het thema van het museum is 'vrijheid' in zowel Nederland, Duitsland, Europa en daarbuiten. Vanuit verschillende perspectieven worden voor bezoekers de menselijke verhalen, dilemma's en onbekende verhalen van burgers en soldaten in beeld gebracht. Er is nooit één verhaal. Doelstelling van het Vrijheidsmuseum is door middel van kennisoverdracht, ervaren/beleven en interactie, historisch besef tot stand te brengen in relatie tot de actualiteit. Hiermee wordt een bijdrage geleverd aan bestaansverheldering en kritisch burgerschap.

Activiteiten en doelstelling Infocentrum WO2

Het Infocentrum bouwt actief mee aan het fundament van het herinneringstoerisme WO2 in het Rijk van Nijmegen. Door samen te werken met andere partners binnen en buiten de regio wordt de infrastructuur van het aanbod versterkt. Hiermee vervult het Infocentrum WO2 een spilfunctie in Nijmegen en omgeving.

Het Infocentrum informeert en engageert een groot en breed publiek en verwijst naar diverse historische binnen- en buitenlocaties rondom WO2 in Nijmegen en de regio. Dit gebeurt door kennisoverdracht, ervaren, beleven, interactie en facilitatie richting andere partijen. Hierdoor wordt meer belangstelling gewekt voor de verschillende locaties en initiatieven in het Rijk van Nijmegen die verbonden zijn met WO2.

Activiteiten 2025

In 2025 waren zowel het Vrijheidsmuseum als Infocentrum WO2 363 dagen geopend. Naast de eerder genoemde gebruikelijke activiteiten was er sprake van een aantal tijdelijke tentoonstellingen:

In de ruimte voor wisselexposities in het Vrijheidsmuseum:

- Liefde in Oorlogstijd, herontwikkeld in eigen beheer, gebaseerd op het gelijknamige boek van Steffie van den Oord. Deze tentoonstelling was te zien vanaf juni 2024 t/m maart 2025. In het voorjaar van 2025 is een groot deel van deze tentoonstelling herplaatst bij het Rietveldpaviljoen in Amersfoort.
- De wereld is je niet vergeten, vriend. Een combinatie van muziek en animatie met politiek gevangenen als thema. Ontwikkeld door kunstenaar Christel Bouwmeester en muzikant Bert Vissers uit Haarlem. Te zien vanaf december 2024 t/m maart 2025.
- Inheemse bevrijders. Ontwikkeld in samenwerking met gastconservator dr. Mathilde Roza, verbonden aan de Radboud Universiteit. Geopend op 1 mei, door H.K.H. Prinses Margriet, in aanwezigheid van diverse nabestaanden van inheemse bevrijders, afkomstig uit Canada en de Verenigde Staten. Inheemse bevrijders was in het Vrijheidsmuseum te zien tot eind november 2025 en wordt in 2026 herplaatst in het Bevrijdingsmuseum in Zeeland.
- Op 11 december opende het Vrijheidsmuseum de tentoonstelling 'Alaaf & Heil Hitler. Carnaval in crisis, oorlog en vrijheid. Deze tentoonstelling is in eigen beheer ontwikkeld en te zien tot augustus 2026.

Voor deze tijdelijke tentoonstellingen is een beroep gedaan op verschillende fondsen zoals het Vfonds, Cultuurfonds, Mondriaanfonds, Veteran Affairs Canada en de ambassade van de Verenigde Staten. Uitzondering is 'De wereld is je niet vergeten, vriend'; deze tentoonstelling was kleinschalig waardoor er geen externe financieringsbron nodig was.

Op het Vrijheidsplein waren achtereenvolgens twee kleine tijdelijke tentoonstellingen te zien:

- Complottheorieën, ontwikkeld door studenten van de Radboud Honours Academy, te zien vanaf september 2024 t/m najaar 2025
- Vanaf het najaar van 2025 is een tentoonstelling te zien over het Internationaal Strafhof, ontwikkeld in eigen beheer. Der tentoonstelling is geopend tijdens de eerste actualiteitenlezing met de oorlog in Gaza als onderwerp.

Daarnaast was er in het voorjaar 2025 in de regio veel aandacht voor 80 jaar bevrijding. Uiteraard heeft het museum hierop ingespeeld en aan meegewerkt. Ook in de bezoekersaantallen en het bezoekersprofiel was het effect van 80 jaar vrijheid terug te zien. Zo waren er bijvoorbeeld veel buitenlandse bezoekers.

Op 5 oktober 2025 opende het Vrijheidsmuseum een nieuw onderdeel, namelijk de kinderverhaallijn 'Koffer vol Keuzes'. Deze verhaallijn vertelt het verhaal van drie jongeren (Nederlands, Duits en Joods) tijdens de Tweede Wereldoorlog en laat zien voor welke dilemma's zij zich gesteld zien. 'Koffer vol Keuzes' maakt het museum extra toegankelijk voor kinderen vanaf (ongeveer) 9 jaar. Ze kunnen tegelijk met hun (groot)ouders of andere volwassenen het museum bezoeken, lopen dezelfde route, volgen (uiteraard) dezelfde tijdlijn, maar beleven deze door de ogen van leeftijdsgenoten. 'Koffer vol Keuzes' is een permanente toevoeging in de vaste expositie.

Gedurende het jaar vonden er verschillende lezingen, boekpresentaties en andere evenementen plaats. In het najaar van 2025 vond de eerste lezing plaats met de oorlog en genocide in Gaza als onderwerp. Het is de intentie om deze lezingen uit te bouwen tot een reeks lezingen. Het Vrijheidsmuseum wil hiermee aansluiten bij de actualiteit.

In 2025 heeft het Vrijheidsmuseum deelgenomen aan twee projecten geïnitieerd door Erfgoed Gelderland met als doelstelling MBO-studenten in contact te brengen met erfgoed, dan wel met 80 jaar vrijheid.

Resultaat

In het Vrijheidsmuseum was sprake van een recordaantal bezoekers, namelijk 50.571 personen hetgeen een stijging van 5% ten opzichte van 2024 betekende. Het Infocentrum telde 9.600 bezoekers. Dit is een daling van 8% ten opzichte van 2024, hetgeen te verklaren is door de drukke herdenking van het bombardement op Nijmegen in februari 1944. In februari 2024 (80 jaar). Dankzij het stijgende bezoekersaantal, een aantal kostenbesparingen en aanvullende subsidie van de gemeente Berg en Dal is er voor het eerst in een aantal jaren sprake van een klein positief exploitatiesaldo.

De aanvullende subsidie van de gemeente Berg en Dal berust op twee pijlers, onder de noemer 'Toekomstvisie & ontwikkelperspectief'. Een groot deel bestaat uit een investeringssubsidie bedoeld om een aantal projecten te ontwikkelen c.q. verbeteringen door te voeren die tot doel hebben de bezoekersaantallen te verhogen en de professionaliteit te verhogen. Het tweede (kleinere) deel van de subsidie bestaat uit een verhoging van de jaarlijkse waarderingssubsidie en een subsidie die tot doel heeft om het exploitatieverlies te dekken. In totaliteit gaat het om een toegezegd bedrag van € 406.700 voor de periode 2025 – 2028. Het deel investeringssubsidie wordt in twee delen (2025 en 2027) uitbetaald.

In de loop van 2025 is door het ministerie van VWS een plan in het leven geroepen ter versterking van de WO2 sector. Een meerjarensubsidie voor de verschillende musea in deze sector is een fundamenteel onderdeel van dit plan. Ook het Vrijheidsmuseum zou voor een dergelijke subsidie in aanmerking komen. In het begin van 2026 komt hier meer duidelijkheid over.

Voor Infocentrum WO2 heeft de gemeente Nijmegen eind 2025 opnieuw subsidie toegekend voor een periode van drie jaar, namelijk 2026-2028.

Toekomstvisie Vrijheidsmuseum

Bestuur en directie zijn van mening dat Vrijheidsmuseum inhoudelijk gezien up-to-date is. Het beleid voor de komende jaren is gericht op verhoging van bezoekersaantallen en het verder professionaliseren van de organisatie om verder toekomstbestendig te zijn.

Door de subsidie vanuit de gemeente Berg en Dal is de acute financiële nood gedicht, maar de financiële positie van het Vrijheidsmuseum blijft voortdurend punt van aandacht.

Overheidssubsidie van het ministerie van VWS is dan ook zeer welkom.

Toekomstvisie Infocentrum

In 2024 werd duidelijk dat de huidige locatie van Infocentrum WO2 niet vanzelfsprekend is. De Lindenberg heeft vergaande verbouwings- / nieuwbouwplannen waarbij nog onduidelijk is wat dit voor het Infocentrum WO2 betekent. Deze onduidelijkheid duurde nog voort in 2025. De directie zou graag de huidige locatie behouden vanwege de ligging in het Valkhofkwartier met meerdere culturele instellingen en de aantrekkingskracht voor passanten. Bovendien past de locatie in de buurt van de Waalbrug en de Valkhofbunker in het verhaal van het Infocentrum én is op deze locatie de afgelopen jaren naamsbekendheid opgebouwd.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Jaarrekening

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaatbestemming)

ACTIVA

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.022.554		1.041.053	
Inventaris	<u>23.427</u>		<u>33.446</u>	
		1.045.981		1.074.499
VLOTTENDE ACTIVA				
Voorraden		40.082		42.331
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	4.080		4.339	
Omzetbelasting	7.729		5.292	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>137.046</u>		<u>52.815</u>	
		148.855		62.446
Liquide middelen		56.551		8.683
		<u>1.291.469</u>		<u>1.187.959</u>

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

PASSIVA

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
STICHTINGSVERMOGEN				
Bestemmingsreserves		6.905		6.723
VOORZIENINGEN				
Overige voorzieningen		382.000		306.000
LANGLOPENDE SCHULDEN				
Schulden aan banken	412.498		462.392	
Overige schulden	<u>4.526</u>		<u>13.598</u>	
		417.024		475.990
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Schulden aan banken	58.966		110.808	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	32.883		49.372	
Schulden aan groepsmaatschappijen	48.328		48.328	
Loonheffing	7.655		8.059	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>337.708</u>		<u>182.679</u>	
		485.540		399.246
		<u>1.291.469</u>		<u>1.187.959</u>

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
Baten	1.055.476	930.270
Inkoopwaarde	<u>-86.101</u>	<u>-72.769</u>
Brutowinst	969.375	857.501
Lasten		
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	33.153	33.041
Resultaat projecten	-14.920	10.152
Diverse museumkosten	16.281	10.111
Kosten bedrijfsvoering	527.099	453.004
Marketingkosten	46.159	49.425
Algemene kosten	<u>331.970</u>	<u>320.627</u>
Som der bedrijfslasten	<u>939.742</u>	<u>876.360</u>
Bedrijfsresultaat	29.633	-18.859
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-29.451</u>	<u>-34.982</u>
Netto resultaat	<u>182</u>	<u>-53.841</u>
Resultaatbestemming		
	2025	2024
	€	€
Bestemmingsreserve	<u>182</u>	<u>-53.841</u>

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Vrijheidsmuseum is feitelijk gevestigd op Wylerbaan 4, 6561 KR te Groesbeek, is statutair gevestigd in en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41057053.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Vrijheidsmuseum bestaan voornamelijk uit het exploiteren en het in stand houden van het Vrijheidsmuseum, gelegen aan de Wylerbaan 4 in Groesbeek.

Tevens is er een vestiging te Nijmegen; Infocentrum WO2 Nijmegen. De activiteiten van Infocentrum WO2 Nijmegen bestaan voornamelijk uit het in stand houden van een historisch, toeristisch en educatief informatiecentrum te Nijmegen. Het geeft de bezoekers aan het Rijk van Nijmegen de beste introductie op de verhalen, historisch erfgoed, evenementen en musea die de regio te bieden heeft als het gaat om de Tweede Wereldoorlog.

Informatieverschaffing over continuïteit

Het werkkapitaal van Stichting Vrijheidsmuseum is per 31 december 2025 negatief. Hierdoor bestaat er een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gerede twijfel zou kunnen ontstaan over de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van Stichting Vrijheidsmuseum. De financiers zijn bereid om de stichting op korte termijn financieel te blijven ondersteunen. Tevens is de directie in gesprek met diverse instanties ten behoeve van structurele subsidie inkomsten, waarvan inmiddels een substantieel bedrag is toegezegd voor de komende jaren. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Vrijheidsmuseum zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van RJ ck 1, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Grondslagen

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgingsprijs bestaat uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is.

Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening voor groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

TOELICHTING OP DE BALANS

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025			
Aanschafwaarde	1.128.538	167.153	1.295.691
Cumulatieve afschrijvingen	-87.485	-133.707	-221.192
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>1.041.053</u>	<u>33.446</u>	<u>1.074.499</u>
Mutaties			
Investerings	-	4.635	4.635
Afschrijvingen	-18.499	-14.654	-33.153
Saldo mutaties	<u>-18.499</u>	<u>-10.019</u>	<u>-28.518</u>
Stand per 31 december 2025			
Aanschafwaarde	1.128.538	171.787	1.300.325
Cumulatieve afschrijvingen	-105.984	-148.360	-254.344
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>1.022.554</u>	<u>23.427</u>	<u>1.045.981</u>

Informatieverschaffing over materiële vaste activa

Afschrijvingspercentages:

- Bedrijfsgebouwen en -terreinen: 0% - 10%
- Inventaris: 20%

In 2018 is gestart met de nieuwbouw van het museum. In 2019 is het nieuwe museum in gebruik genomen. De bouw van het museum is bijna geheel vanuit ontvangen subsidies betaald. Conform de verwerkingswijze in het verleden is de ontvangen subsidie in mindering gebracht op de investeringen. Van het oude gebouw is alleen de kelder blijven staan.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	€	€
Vorraden		
Grond- en hulpstoffen	-	166
Gereed product en handelsgoederen	43.563	45.748
	<u>43.563</u>	<u>45.914</u>
Voorziening incurante winkelvoorraad	<u>-3.481</u>	<u>-3.583</u>
	<u><u>40.082</u></u>	<u><u>42.331</u></u>
 Grond- en hulpstoffen		
Emballage	<u>-</u>	<u>166</u>
 Gereed product en handelsgoederen		
Winkelvoorraad	41.033	42.546
Restaurantvoorraad	2.530	3.202
	<u>43.563</u>	<u>45.748</u>
Voorziening incurante winkelvoorraad	<u>-3.481</u>	<u>-3.583</u>
	<u><u>40.082</u></u>	<u><u>42.165</u></u>

In verband met het risico van incurantheid is een voorziening opgenomen.

Vorderingen

Handelsdebiteuren

Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>4.080</u>	<u>4.339</u>
----------------------------------	--------------	--------------

Een voorziening voor dubieuze debiteuren werd niet noodzakelijk geacht.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Museumjaarkaarten	31.301	26.207
Global Ticket	589	-
Vriendenloterij	8.280	-
Subsidies	62.500	-
Energiebelasting	5.416	6.000
Schade-uitkeringen	-	1.107
Projecten (te ontvangen subsidies)	10.644	1.848
Vooruitbetaalde kosten	17.460	15.284
Vooruitontvangen sponsorgeld	-	1.687
Waarborgsom	683	682
Diversen	173	-
	<u>137.046</u>	<u>52.815</u>
Liquide middelen		
Rabobank	55.012	6.265
Geldmiddelen onderweg	1.080	1.928
Kas	459	490
	<u>56.551</u>	<u>8.683</u>

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

STICHTINGSVERMOGEN

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	€	€
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve	<u>6.905</u>	<u>6.723</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Bestemmingsreserve		
Stand per 1 januari	6.723	60.564
Resultaatverdeling	<u>182</u>	<u>-53.841</u>
Stand per 31 december	<u>6.905</u>	<u>6.723</u>

VOORZIENINGEN

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	€	€
Overige voorzieningen		
Voorziening groot onderhoud	<u>382.000</u>	<u>306.000</u>
Voorziening groot onderhoud		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	372.000	306.000
Voorziening schade dak	<u>10.000</u>	<u>-</u>
	<u>382.000</u>	<u>306.000</u>

De voorziening wordt gevormd ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van de gebouwen. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

De voorziening schade dak wordt gevormd ter gelijkmatige verdeling van lasten voor reparaties van schade aan het dak. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Uitgevoerde reparatiewerkzaamheden worden ten laste van deze voorziening gebracht.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

LANGLOPENDE SCHULDEN

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	€	€
Schulden aan banken		
Leningen	<u>412.498</u>	<u>462.392</u>
Leningen		
Lening Rabobank I	-	335
Lening Rabobank II	23.824	37.438
Lening Rabobank III	132.527	142.523
Lening Rabobank IV	132.527	142.523
Lening Stimuleringsfonds Volkshuisvesting	<u>123.620</u>	<u>139.573</u>
	<u>412.498</u>	<u>462.392</u>

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Lening Rabobank I</u>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	153.165	153.165
Cumulatieve aflossing	<u>-142.970</u>	<u>-133.110</u>
Saldo per 1 januari	<u>10.195</u>	<u>20.055</u>
Mutaties		
Aflossing	<u>-9.860</u>	<u>-9.860</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	153.165	153.165
Cumulatieve aflossing	<u>-152.830</u>	<u>-142.970</u>
	335	10.195
Kortlopend deel	<u>-335</u>	<u>-9.860</u>
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>335</u>

De aflossing bedraagt € 2.465 per kwartaal, voor het eerst op 31 maart 2020. In 2018 en 2019 zijn de aflossingen in overleg met de bank opgeschort. In 2020 is 6 maanden uitstel van de aflossing verkregen. De rente bedraagt 3,05% voor 5 jaar vast tot en met 1 juni 2026.

Ten aanzien van de schulden aan kredietinstellingen zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- 1e hypotheek op het museum met ondergrond, tuin en parkeerterrein gelegen aan de Wylerbaan te Groesbeek;
- 1e hypotheek op een perceel bouwgrond gelegen aan de Wylerbaan te Groesbeek.

Deze lening is in 2026 volledig afgelost.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Lening Rabobank II</u>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	248.445	248.445
Cumulatieve aflossing	<u>-197.394</u>	<u>-183.781</u>
Saldo per 1 januari	<u>51.051</u>	<u>64.664</u>
Mutaties		
Aflossing	<u>-13.614</u>	<u>-13.613</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	248.445	248.445
Cumulatieve aflossing	<u>-211.008</u>	<u>-197.394</u>
	37.437	51.051
Kortlopend deel	<u>-13.613</u>	<u>-13.613</u>
Saldo per 31 december	<u>23.824</u>	<u>37.438</u>

De aflossing bedraagt € 3.403,35 per kwartaal, voor het eerst op 31 maart 2020. In 2018 en 2019 zijn de aflossingen in overleg met de bank opgeschort. In 2020 is 6 maanden uitstel van de aflossing verkregen. De rente bedroeg tot 1 december 2022 3,2%. Vanaf 1 december 2022 bedraagt de rente 4,95% voor twee jaar vast.

Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar de toelichting bij Lening Rabobank I.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Lening Rabobank III</u>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	200.000	200.000
Cumulatieve aflossing	<u>-47.481</u>	<u>-37.485</u>
Saldo per 1 januari	<u>152.519</u>	<u>162.515</u>
Mutaties		
Aflossing	<u>-9.996</u>	<u>-9.996</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	200.000	200.000
Cumulatieve aflossing	<u>-57.477</u>	<u>-47.481</u>
	142.523	152.519
Kortlopend deel	<u>-9.996</u>	<u>-9.996</u>
Saldo per 31 december	<u>132.527</u>	<u>142.523</u>

De aflossing bedraagt € 833 per maand, voor het eerst op 31 oktober 2019. In 2020 is 6 maanden uitstel van de aflossing verkregen. Met ingang van 1 mei 2025 bedraagt de rente 5,35% per jaar.

Van de lening heeft een bedrag van € 92.543 een looptijd langer dan 5 jaar.

Ten aanzien van de schulden aan kredietinstellingen zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- 2e hypotheek op het museum met ondergrond, tuin en parkeerterrein gelegen aan de Wylerbaan te Groesbeek.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Lening Rabobank IV</u>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	200.000	200.000
Cumulatieve aflossing	<u>-47.481</u>	<u>-37.485</u>
Saldo per 1 januari	<u>152.519</u>	<u>162.515</u>
Mutaties		
Aflossing	<u>-9.996</u>	<u>-9.996</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	200.000	200.000
Cumulatieve aflossing	<u>-57.477</u>	<u>-47.481</u>
	142.523	152.519
Kortlopend deel	<u>-9.996</u>	<u>-9.996</u>
Saldo per 31 december	<u>132.527</u>	<u>142.523</u>

De aflossing bedraagt € 833 per maand, voor het eerst op 31 oktober 2019. In 2020 is 6 maanden uitstel van de aflossing verkregen. Met ingang van 1 mei 2025 bedraagt de rente 5,35% per jaar.

Van de lening heeft een bedrag van € 92.543 een looptijd langer dan 5 jaar.

Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar de toelichting bij Lening Rabobank III.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Lening Stimuleringsfonds Volkshuisvesting</u>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	247.646	247.646
Cumulatieve aflossing	<u>-92.372</u>	<u>-76.920</u>
Saldo per 1 januari	<u>155.274</u>	<u>170.726</u>
Mutaties		
Aflossing	<u>-15.700</u>	<u>-15.452</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	247.646	247.646
Cumulatieve aflossing	<u>-108.072</u>	<u>-92.372</u>
	139.574	155.274
Kortlopend deel	<u>-15.954</u>	<u>-15.701</u>
Saldo per 31 december	<u>123.620</u>	<u>139.573</u>

De annuïtaire aflossingstermijn bedraagt € 1.548,42 per maand, voor het eerst op 2 mei 2019. Op 1 maart 2021 is het openstaande depot ad € 5.989,30 verwerkt als aflossing. Vanaf dan bedraagt de maandelijkse annuïtaire aflossingstermijn € 1.505,87.

De rente bedraagt 1,6% per jaar. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

Van de lening heeft een bedrag van € 57.191 een looptijd langer dan 5 jaar.

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	€	€
Overige schulden		
Overige schulden	<u>4.526</u>	<u>13.598</u>

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>Terug te betalen TEK regeling</u>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	27.206	-
Cumulatieve aflossing	<u>-4.536</u>	<u>-</u>
Saldo per 1 januari	<u>22.670</u>	<u>-</u>
Mutaties		
Verhoging	-	27.206
Aflossing	<u>-9.072</u>	<u>-4.536</u>
Saldo mutaties	<u>-9.072</u>	<u>22.670</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	27.206	27.206
Cumulatieve aflossing	<u>-13.608</u>	<u>-4.536</u>
	13.598	22.670
Kortlopend deel	<u>-9.072</u>	<u>-9.072</u>
Saldo per 31 december	<u>4.526</u>	<u>13.598</u>

Deze schuld betreft de terug te betalen subsidies (TEK) inzake energiekosten. De schuld zal in 36 maandtermijnen van € 756 worden afgelost met ingang van juli 2024.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	€	€
Schulden aan banken		
Schulden aan banken	-	42.570
Aflossingsverplichtingen	<u>58.966</u>	<u>68.238</u>
	<u>58.966</u>	<u>110.808</u>
Schulden aan banken		
Rabobank	<u>-</u>	<u>42.570</u>

De kredietlimiet bedraagt € 75.000.

Voor de verstrekte zekerheden wordt verwezen naar de toelichting bij Lening Rabobank I.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	€	€
Aflossingsverplichtingen		
Kortlopend deel lening Rabobank I	335	9.860
Kortlopend deel lening Rabobank II	13.613	13.613
Kortlopend deel lening Rabobank III	9.996	9.996
Kortlopend deel lening Rabobank IV	9.996	9.996
Kortlopend deel lening Stimuleringsfonds Volkshuisvesting	15.954	15.701
Kortlopend deel terug te betalen TEK regeling	9.072	9.072
	<u>58.966</u>	<u>68.238</u>

Schulden aan groepsmaatschappijen

Rekening-courant Stichting Vrienden van het Vrijheidsmuseum	<u>48.328</u>	<u>48.328</u>
---	---------------	---------------

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€

Rekening-courant Stichting Vrienden van het Vrijheidsmuseum

Stand per 1 januari	48.328	48.328
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	<u>48.328</u>	<u>48.328</u>

Hierover is geen rente verschuldigd. Er is geen aflossing overeengekomen. Hierbij zijn geen zekerheden gesteld.

Overige schulden en overlopende passiva

Museumjaarkaarten	2.459	1.475
Projecten inzake tentoonstellingen en nog te besteden subsidie	286.648	106.152
Vooruitgefactureerde omzet	2.976	4.342
Vakantiegeld	15.554	13.475
Gemeentelijke heffingen	20.618	45.000
Energiekosten	6.503	6.371
Uitzendkrachten	778	712
Diversen	2.172	5.152
	<u>337.708</u>	<u>182.679</u>

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Infocentrum WO2 Nijmegen heeft voor het komende jaar een huurverplichting van ongeveer € 52.300.
De resterende looptijd van de verplichting is onbepaalde tijd.

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
Baten		
Entreegelden, arrangementen en rondleidingen	569.953	486.636
Donateurs en fondsenwerving	20.282	20.025
Winkel en restaurant	199.927	196.452
Subsidies Gemeente Berg en Dal, Gemeente Nijmegen en TEK	261.884	216.301
Diverse ontvangsten	2.646	9.151
Verkoop museumjaarkaarten	784	1.705
	<u>1.055.476</u>	<u>930.270</u>
Inkoopwaarde		
Inkopen winkel en restaurant	<u>86.101</u>	<u>72.769</u>
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen		
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>33.153</u>	<u>33.041</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	18.499	18.501
Inventaris	14.654	14.346
	<u>33.153</u>	<u>32.847</u>
Boekwinst gebouwen	-	194
	<u>33.153</u>	<u>33.041</u>
Resultaat projecten		
Projectbaten	-28.571	1.002
Projectlasten	13.651	9.150
	<u>-14.920</u>	<u>10.152</u>

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
Diverse museumkosten		
Commissie inrichting	2.477	1.212
Commissie evenementen	6.358	3.271
Commissie educatie	1.902	2.831
Beheer en onderhoud collectie	5.544	2.797
	<u>16.281</u>	<u>10.111</u>
Kosten bedrijfsvoering		
Salarissen en sociale lasten	411.952	355.964
Kosten vrijwilligers	16.687	16.160
Kosten secretariaat	10.010	13.629
Telefoon- en portiekosten	4.537	4.211
Contributies en abonnementen	7.605	6.818
Commissie inrichting	-	338
Accountants-, administratie- en advieskosten	32.700	29.648
Commissie IT en digitalisering	32.456	22.783
Overige kosten bedrijfsvoering	11.152	11.073
	<u>527.099</u>	<u>460.624</u>
Doorberekende loonkosten ten behoeven van projecten	-	-7.620
	<u>527.099</u>	<u>453.004</u>
Marketingkosten		
Commissie public relations & museumlandschap	43.412	46.914
Commissie evenementen	2.466	2.485
Commissie educatie	97	26
Commissie "Vrije tijding"	-679	-
Marketing Duitse markt	863	-
	<u>46.159</u>	<u>49.425</u>

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

	Realisatie 2025 €	Realisatie 2024 €
Algemene kosten		
Huurkosten	50.599	48.888
Bewakingskosten	1.626	1.666
Gas, water en elektra	54.220	61.126
Gemeentelijke en overige heffingen	34.735	27.434
Kleine aanschaffingen	709	1.085
Verzekeringen	32.686	31.483
Onderhoudskosten	80.295	82.412
Dotatie voorziening groot onderhoud	66.000	66.000
Dotatie voorziening schade dak	10.000	-
Overige algemene kosten	1.100	533
	<u>331.970</u>	<u>320.627</u>
Financiële baten en lasten		
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente leningen	20.794	24.100
Rente en kosten bank	5.842	8.835
Overige rentelasten	2.815	2.047
	<u>29.451</u>	<u>34.982</u>
Rente leningen		
Rente lening Rabobank I	200	507
Rente lening Rabobank II	2.258	2.992
Rente lening Rabobank III	7.983	8.991
Rente lening Rabobank IV	7.983	8.991
Rente lening Stimuleringsfonds Volkshuisvesting	2.370	2.619
	<u>20.794</u>	<u>24.100</u>
Rente en kosten bank		
Rente en kosten bank	<u>5.842</u>	<u>8.835</u>
Overige rentelasten		
Provisie creditcards en Global ticket	<u>2.815</u>	<u>2.047</u>

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

OVERIGE TOELICHTINGEN

Gemiddeld aantal werknemers

	Realisatie <u>2025</u>	Realisatie <u>2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>7,30</u>	<u>5,34</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>7,30</u></u>	<u><u>5,34</u></u>

Groesbeek,
Stichting Vrijheidsmuseum

De heer mr. J.T.C.M. Verheijen
Voorzitter

De heer J.A.J.G. van Baars
Penningmeester

Stichting Vrijheidsmuseum, Groesbeek

Bijlagen

Exploitatie- en begrotingsoverzicht 2025 Vrijheidsmuseum

	werkelijk 2024	werkelijk 2025	begroting 2025	Vershil
Entreegelden	310.458	316.574	347.000	-30.426
Arrangementen	3.498	15.691	0	15.691
Rondleidingen	21.285	28.282	0	28.282
Vriendenloterijkaart bezoekers	0	38.350	0	38.350
Museumjaarkaart bezoekers	151.396	167.418	178.000	-10.582
Museumjaarkaart commissie	1.705	783	0	783
Donateurs en giften	18.499	18.764	15.000	3.764
Winkel	68.022	71.283	65.000	6.283
Restaurant	118.461	121.761	122.500	-739
Diverse ontvangsten	6.751	1.961	15.000	-13.039
Subsidie Gemeente Berg en Dal	22.308	83.502	45.700	37.802
Subsidie steun corona resp. TEK	23.407	0	0	0
	<u>745.790</u>	<u>864.369</u>	<u>788.200</u>	<u>76.169</u>
Inkopen				
Inkopen winkel	33.399	35.132	35.100	32
Inkopen restaurant	36.098	47.263	39.200	8.063
	<u>69.497</u>	<u>82.395</u>	<u>74.300</u>	<u>8.095</u>
Saldo baten -/- inkopen	676.293	781.974	713.900	
Brutomarge winkel	50,90%	50,72%	46,00%	
Brutomarge restaurant	69,53%	61,18%	68,00%	
Lasten				
<u>Kosten bedrijfsvoering</u>				
Salarissen en sociale lasten	355.614	411.952	417.600	-5.648
Doorberekende loonkosten (Informatiecentrum)	-83.031	-89.300	-85.000	-4.300
Doorberekende loonkosten (Projecten)	-7.620	0	0	0
Doorberekende loonkosten (Julia Koenen)	0	0	0	0
Vrijwilligers	15.790	16.439	12.500	3.939
Secretariaat, porti en telefoonkosten	13.629	9.641	12.500	-2.859
Accountant- en administratiekosten	22.075	24.389	22.000	2.389
Contributies, lidmaatschappen en alg.kosten	6.412	6.282	7.000	-718
Commissie IT en digitalisering	22.783	32.456	22.500	9.956
Algemene kosten	11.072	11.152	7.500	3.652
	<u>356.723</u>	<u>423.011</u>	<u>416.600</u>	<u>6.411</u>
<u>Diverse museumkosten</u>				
Inrichting	1.211	2.477	2.500	-23
Evenementen	3.271	6.358	10.000	-3.642
Educatie	2.831	1.902	5.000	-3.098
Beheer en onderhoud collectie	2.797	5.544	2.000	3.544
	<u>10.110</u>	<u>16.281</u>	<u>19.500</u>	<u>-3.219</u>
<u>Marketingkosten</u>				
Public relation / marketing	43.870	41.260	60.000	-18.740
Marketing Duitse markt	0	863	15.000	-14.137
Vrije Tijding	0	-679	0	-679
	<u>43.870</u>	<u>41.445</u>	<u>75.000</u>	<u>-33.555</u>
<u>Huisvestingskosten</u>				
Assurantie en beveiliging	30.649	31.813	33.500	-1.687
Reservering groot onderhoud	66.000	66.000	66.000	0
Reservering schade dak	0	10.000	0	10.000
Electriciteit, gas en water	61.126	54.220	66.000	-11.780
Onroerende Zaak Belasting	27.079	34.285	22.000	12.285
Kleine inventaris	972	709	2.500	-1.791
Schoonmaakkosten	20.293	15.382	17.500	-2.118
Onderhoudscontracten	49.079	48.474	50.000	-1.526
Klein onderhoud	5.467	5.423	7.500	-2.077
Algemene kosten/onvoorzien	0	0	10.000	-10.000
	<u>260.666</u>	<u>266.305</u>	<u>275.000</u>	<u>-8.695</u>
Totaal lasten	<u>671.369</u>	<u>747.042</u>	<u>786.100</u>	<u>-39.058</u>
Projectbaten	-9.150	14.920	75.000	-60.080
Nog te ontvangen doorberekende kosten	0	0	0	0
Projectkosten excl. doorberekende kosten	0	0	75.000	-75.000
Doorberekende kosten projecten	0	0	0	0
Totaal projectbaten - projectkosten	<u>-9.150</u>	<u>14.920</u>	<u>0</u>	<u>14.920</u>
Afschrijving materiële vaste activa	30.874	30.986	28.000	2.986
Rentelasten	34.601	29.019	28.500	519
Exploitatiesaldo	<u>-69.701</u>	<u>-10.154</u>	<u>-128.700</u>	<u>118.546</u>

Exploitatie- en begrotingsoverzicht 2025 Infocentrum WO2 Nijmegen

	werkelijk 2024	werkelijk 2025	begroting 2025	Vershil
Rondleidingen	0	3.639	0	3.639
Museumjaarkaart	0	0	0	0
Donateurs en giften	1.526	1.518	0	1.518
Winkel	9.969	6.883	9.000	-2.117
Diverse ontvangsten	2.400	684 1)	1.000	-316
Subsidie Gemeente Nijmegen	170.586	178.382	178.000	382
Fondsenwerving	0	0	0	0
	<u>184.482</u>	<u>191.107</u>	<u>188.000</u>	<u>3.107</u>
Inkopen				
Inkopen winkel	56% 3.277	3.709	2.100	1.609
	<u>3.277</u>	<u>3.709</u>	<u>2.100</u>	<u>1.609</u>
Saldo baten -/- inkopen	181.205	187.398	185.900	
Brutomarge winkel	67,13%	46,12%	76,67%	
Lasten				
<u>Beheerskosten</u>				
Overige personeelskosten	351	0	1.000	-1.000
Salarissen en sociale lasten	83.031	89.300	89.300	0
Doorberekende loonkosten (Projecten)	0	0	0	0
Vrijwilligers	370	248	1.000	-752
Secretariaat	0	368	5.000	-4.632
Accountant- en administratiekosten	7.573	8.311	8.000	311
Telefoon en porti	4.211	4.537	0	4.537
Contributies, lidmaatschappen en alg.kosten	406	1.323 2)	900	423
Commissie inrichting	338	0	500	-500
	<u>96.279</u>	<u>104.087</u>	<u>105.700</u>	<u>-1.613</u>
<u>Marketingkosten</u>				
Commissie public relations /museumlandschap	3.044	2.152	7.600	-5.448
Commissie evenementen	2.485	2.466	4.600	-2.134
Vrije Tijding	26	97	0	97
	<u>5.555</u>	<u>4.714</u>	<u>12.300</u>	<u>-7.586</u>
<u>Overige kosten</u>				
Assurantie	2.500	2.500	2.600	-100
Schoonmaak	7.572	11.016	8.300	2.716
Onroerende Zaak Belasting	355	450	700	-250
Kleine inventaris	113	0	0	0
Huurkosten	48.888	50.599	52.100	-1.501
Overige kosten	533	1.100	0	1.100
	<u>59.962</u>	<u>65.664</u>	<u>63.700</u>	<u>1.964</u>
Totaal lasten	<u>161.796</u>	<u>174.465</u>	<u>181.700</u>	<u>-7.235</u>
Projectbaten	-1.002	0	0	0
Projectkosten	0	0	0	0
Totaal projectbaten - projectkosten	<u>-1.002</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afschrijving materiële vaste activa	2.167	2.167	1.400	767
Rentelasten	380	430	400	30
Exploitatiesaldo	<u>15.860</u>	<u>10.336</u>	<u>2.400</u>	<u>7.936</u>